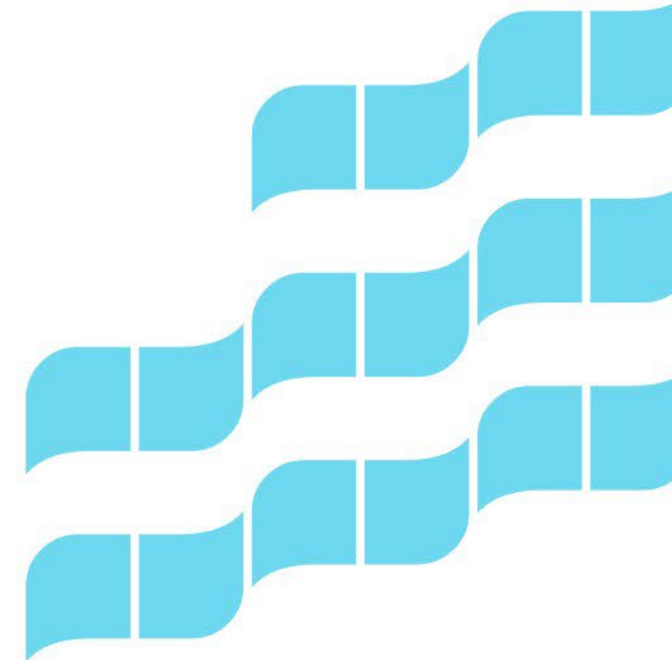


# AJANKOHTAISTA OMISTAJAOHJAUKSESTA

**Kaupunginhallituksen kokous 19.12.2022**

Liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja Arto Vuojolainen



# Kaupunkikonsernin tulosenuste 8/2022

Milj. euroa	Tot 1-8 / 2022	Tot 1-8 / 2021	TP 2021	TP Enn 2022	TP Enn 22 / TP 2021
Toimintatuotot	927,3	863,6	1 425,5	1 506,0	80,5
Toimintakulut	-1 665,0	-1 612,7	-2 510,4	-2 641,2	-130,8
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	3,4	3,1	10,3	4,4	-5,9
<b>Toimintakate</b>	<b>-734,3</b>	<b>-746,0</b>	<b>-1 074,6</b>	<b>-1 130,8</b>	<b>-56,2</b>
Verotulot	794,9	756,4	1 117,5	1 176,5	59,0
Valtionosuudet	246,0	237,4	360,8	371,5	10,7
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	1,4	1,3	2,2	1,5	-0,7
Muut rahoitustuotot	4,5	2,6	5,5	3,3	-2,2
Korkokulut	-24,8	-24,0	-37,7	-42,3	-4,6
Muut rahoituskulut	-2,8	-0,3	-2,9	-2,1	0,8
<b>Vuosikate</b>	<b>284,9</b>	<b>227,4</b>	<b>370,8</b>	<b>377,6</b>	<b>6,8</b>
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunnitelman mukaiset poistot	-153,8	-140,7	-230,8	-246,7	-15,9
Omistuksen eliminointierot	0,0	0,0	-25,4	0,0	25,4
Arvonalentumiset	-2,4	-0,2	-0,6	-2,5	-1,9
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>128,7</b>	<b>86,5</b>	<b>114,0</b>	<b>128,4</b>	<b>14,4</b>
Tilinpäätössiirrot	0,0	0,0	0,0	0,5	0,5
Tilikauden verot	-18,7	-9,3	-12,8	-23,2	-10,4
Laskennalliset verot	-0,5	0,0	-7,4	-6,4	1,0
Vähemmistöosuudet	-2,2	-8,4	-7,2	-1,2	6,0
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>107,3</b>	<b>68,9</b>	<b>86,6</b>	<b>98,2</b>	<b>11,6</b>

Yhtiöiden osuus noin 70-75 m€



Tilikauden tulos  
128,4 milj. €

Investoinnit  
513,5 milj. €

Lainakanta  
2 287,7 milj. €  
9 166 €/asukas

Konsernitase  
4 733,8 milj. €

# Tampere-konserni

2021

## Tytäryhtiöt ja -yhteisöt

### Infra ja energia


	Osuus äänivallasta, %
Tampereen Sähkölaitos –konserni	100,00
Finnpark-konserni	100,00
Pirkanmaan Jätehuolto Oy	65,33
Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy	71,20
Tampereen Raitiotie Oy	99,85
Tavase Oy	78,40
Tampereen Infra Oy	98,00

### Asunnot

	Osuus äänivallasta, %
Tampereen Kotilinnasäätiö	
Tampereen Vuokratalosäätiö	
Pirkan Opiskelija-asunnot Oy	100,00
Tampereen Vuokra-asunnot Oy	100,00
Vilusen Rinne Oy	100,00

### Kehitys ja palvelu

	Osuus äänivallasta, %
Pirkanmaan Voimia Oy	82,00
Ekokumppanit Oy	62,50
Tampereen Sarka Oy	100,00
Tampereen Työvalmennussäätiö Syke	
Hiedanrannan Kehitys Oy	100,00
Tullinkulman Työterveys Oy	75,19
Tammenlehväsäätiö	

 = In house -yhtiö

### Kiinteistöt

	Osuus äänivallasta, %
Tampereen Tilapalvelut Oy	98,00
Tampereen Palvelukiinteistöt Oy	100,00
Tredu-kiinteistöt Oy	66,46
Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy	66,00
KKOy Tampereen Virastotalo	100,00

### Matkailu ja elinkeinotoiminnot

	Osuus äänivallasta, %
Tampereen Särkänniemi Oy	100,00
Tampere-talo Oy	100,00
Business Tampere Oy	60,44
Visit Tampere Oy	60,44
Oy Runoilijan Tie	72,58
Suomen Hopealinja Oy	100,00

## Osakkuusyhtiöt

	Osuus äänivallasta, %
Tuomi Logistiikka Oy	44,20
KOY Tampereen Monitoimiareena	40,00
Pikassos Oy	25,00
Tuotekehitys Oy Tamlink	24,00
YH Kodit Oy	21,86
Monetra Pirkanmaa Oy	21,00
Monetra Oy	21,00
Tampereen Ravirata Oy	19,66
Vuores Palvelu Oy	8,20
Suomi-rata Oy	7,17

## Liikelaitokset

Tampereen Kaupunkiliikenne, TKL
Tampereen Vesi

**Tytär-  
yhteisöjen  
avainluvut**

Liikevaihto:

**1049 Me**

Tase:

**2682 Me**

Henkilöstö:

**3351**



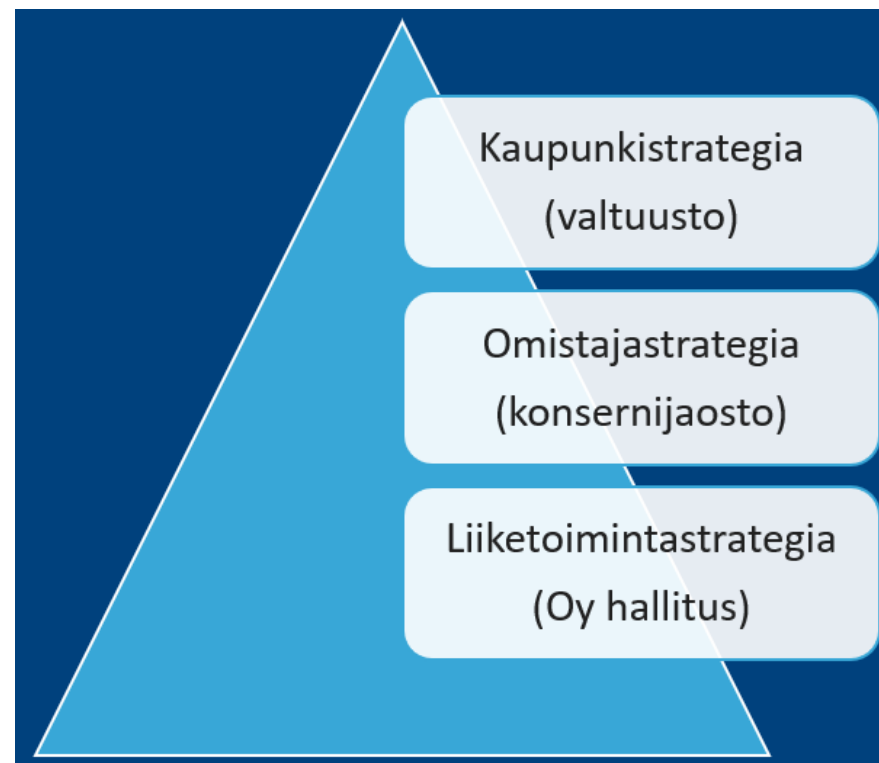
# Yleisiä ajankohtaisia

- Hallitusjäsenten koulutus järjestettiin 19. ja 26.10.
  - Yhteistyössä Kauppakamarin kanssa, noin 70 osallistujaa
- Hallitusjäsenten ja konsernijaoston strategiatapaaminen järjestettiin 25.10.
  - Teema: Miten kaupunkistrategiaa toteutetaan konsernissa
  - Noin 80 osallistujaa yhtiöiden hallituksista
- Sote-uudistuksen vaikutukset konserniin
  - Suorat vaikutukset suurimmalla osalla nolla, tukipalveluyhtiöihin uutta liikevaihtoa ja henkilöstöä
  - Saattaa johtaa ensi vuoden puolella kaupungin ja Pirhan välisiin keskinäisiin osakekauppoihin
- Julkisuuslainsäädännön ulottaminen kuntakonserniin
  - OM:n asettaman työryhmän selvitys valmistuu 6 /2023 mennessä
  - Omistajaohjauksen näkökulmasta tarvetta lain laajentamiselle ei ole, mutta konserniyhtiöiden viestintää pitää yhdenmukaistaa ja lisätä sekä kannustaa avoimuuteen, pörssiyhtiömäiseen suuntaan
- In-house yhtiöiden omistuspohja ja toiminta
  - Kaipaa selkeytystä ja linjausta valtakunnallisella tasolla
- Konserniyhtiöiden työhyvinvointiselvitys valmistui ja käsiteltiin konsernijaostossa 13.12.

# Kaupunkistrategian toteuttaminen konsernissa

Miten ?

1. Kaupunkistrategiaa tukeva omistajastrategia
2. Kaupunkistrategiaa tukevat yhtiöiden tavoitteet
3. Omistajastrategiaa ja omistajan tahtoa toteuttava liiketoimintastrategia
4. Omistajaohjauksen aktiivisuus yhtiöiden hallitukseen ja johtoon



# Omistajan kaksi tärkeintä tehtävää

## 1. Itsenäisen omistajastrategian laadinta

- Miksi omistetaan, mitä omistukselta halutaan ?
- Mitä toimenpiteitä omistukseen liittyen tulee tehdä ?
- Omistajan tahtotilan viestittäminen koko hallitukselle

Omistajastrategiat  
konsernijaostossa  
6.9. & 11.10.

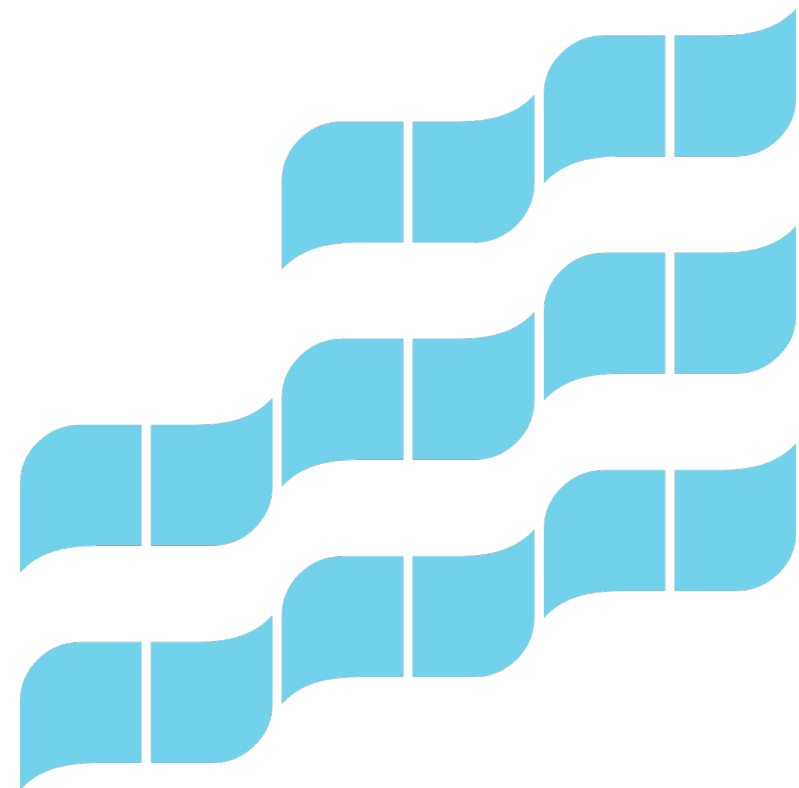
## 2. Strategisia tavoitteita tukevan hallituksen nimeäminen

- Mikä kokoonpano parhaiten vie yhtiön seuraavalle tasolle
- Hallituksen kokoonpanoa muutettava kehityskaaren mukana

Hallitusjäsenten  
nimeäminen  
konsernijaostossa  
vuosittain maaliskuussa

# Muutoksia konsernirakenteessa

- Tuomi Logistiikka Oy:stä osakkuusyhtiö 1.7.2022 alkaen
- Loput Coxa Oy:n osakkeet myyty keväällä
- Vesi liikelaitoksen yhtiöittämisselvitys valmistunut
  - Konsernijaosto päätti 22.11. esittää yhtiöittämistä
  - Asia tulossa KH todennäköisesti 9.1. ja edelleen KV tammikuussa
- Kotilinnasäätiön ja Työvalmennussäätiö Sykkeen sääntömuutokset hyväksytyt Prh:ssa ja molemmat säätiöt irtoavat konsernista



# Ajankohtaista konserniyhtiöissä

- Särkänniemi 2.0 lähdössä liikkeelle
- Sähkölaitos NSL3-hanke valmistumassa, varautuminen poikkeukselliseen talveen Sähkölaitos Oy:n toiminnassa
- Tampereen Palvelukiinteistöt Oy myi sote-kiinteistöt >> iso osinko 2023
- Finnparkin konsernirakenne uudistui; kiinteistö- ja pysäköintiliiketoiminta omiin yhtiöihin
- Megahankkeet Raitiotie & Keskuspuhdistamo etenevät hienosti
- Raitiotie Oy:n laajentuminen, osakassopimusneuvottelut menossa
- Suomen Hopealinja Oy:n osakkeiden lunastusprosessi tehty, 100 % kaupungilla
- Coxa Oy:n osakkeet myytiin
- Pirte jakautunut kahdeksi yhtiöksi; in-house & markkinoilla toimiva
- Vilusen Rinne Oy jakautuu vuodenvaihteessa kahdeksi yhtiöksi; vapaa & ara-kanta



# Ajankohtaista omistajaohjauksessa 2023

- Tampere-Pirha yhteistyön jatkaminen, mahdollisten toimenpiteiden toteutus
- Uudet omistajaohjauksen periaatteet, konserniohje sekä cg-ohje
- Veden yhtiöittämisprojektin onnistunut toteutus (jos valtuusto päättää yhtiöittää)
- Vedenhankinnan pts & Tavasen roolista päättäminen liikelaitoksen tekemien selvitysten ja päätöksen jälkeen
- Konsernina toimimisen vahvistaminen (kaupunkistrategia, konsernin kokonaisuus)
- 1-2 in-house yhtiön kilpailukyvyyn bench marking
- Konsernin ja yhtiöiden viestinnän kehittäminen
- Konserniyhtiöiden hallituskokoonpanojen valmistelu, päätökset konsernijaostossa maaliskuussa

# Osinkotulot yhtiöittäin

Yhtiö, t€	2021	2022	TA 2023
Tampereen Sähkölaitos Oy	20000	20000	20000
Finnpark Oy	0	500	500
Tampereen Särkänniemi Oy	0	100	300
Tampereen Palvelukiinteistöt Oy	186	1000	14000
Pirkanmaan Jätehuolto Oy	1700	1720	1000
Tampereen Vuokra-Asunnot Oy	572	572	572
Vilusen Rinne Oy	4	4	4
Tampereen Tilapalvelut Oy	650	500	0
YH-Kodit Oy	685	575	450
Coxa Oy (osakkeet myyty 2022)	361	222	0
Tuotekehitys Oy Tamlink	8	0	0
Kuntarahoitus Oyj	478	946	700
Yhteensä	24644	26139	37526

# Omistajaohjauksen organisaatio

- Rahoitusasiantuntija Sanna Kareinen
- Controller Ville Taivassalo
- Controller Sami Suojanen
- Controller Saara Unnanlahti
- Rahoituspäällikkö Janne Salonen (virkavapaalla)
- Liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja Arto Vuojolainen

Omistajaohjaus, rahoitus, sijoitus

